

武大经管函〔2013〕2号

# 武汉大学经济与管理学院 MBA 案例开发管理办法 (2013 年试行)

## 第一章 总 则

第一条 为了进一步推动武汉大学 MBA 教育案例教学和案例开发，不断提高专业硕士研究生的培养质量，激发教师开发管理案例的积极性，制定本办法。

第二条 本办法中的案例开发，涉及 MBA 案例论文写作与指导，MBA 教学案例开发、使用与推广，以及在上述基础上进行的案例研究。

## 第二章 案例开发管理机构

第三条 案例开发的日常管理机构为武汉大学 MBA 案例中心。根据工作需要，成立两个专门委员会：案例开发立项评审委员会和案例开发成果验收委员会。

第四条 案例开发立项评审委员会的主要职责是对 MBA 案例开发中心所收到的案例开发项目申请书进行评审，并提出立项

意见和建议。委员会主席一般由主管副院长担任，秘书一般由案例开发中心主任担任，其他成员在对案例开发有丰富经验的MBA任课教师和企业导师中选择，同时可选择1-2位校外资深专家作为成员，总数为5-7人为宜。

第五条 案例开发成果验收委员会的主要职责是对已提交的教学案例进行评审，并提出修改意见和建议。案例开发成果验收委员会一般由案例开发立项评审委员会的成员担任，同时在必要时邀请相关企业领导参与验收。

### 第三章 MBA 案例论文写作与指导

第六条 选择案例分析型毕业论文的MBA学员，其论文的开题报告应向MBA案例开发中心报备。

第七条 MBA案例开发中心统一组织对学员的案例分析论文写作指导，包括论文写作规范（详见另行规定）、访谈要求、如何转化为教学型案例等。

第八条 鼓励通过答辩的优秀案例分析毕业论文送交MBA案例中心，中心择优作为教学案例的立项选题。

### 第四章 MBA 教学案例开发、使用与推广

第九条 MBA开发中心一般在1月和6月组织和实施MBA教学案例的项目立项工作，项目面向MBA/EMBA任课教师、企业导师公开招标（具体见每年的课题申报通知）。

第十条 案例选题分为中心推荐和自由申报两类，中心推荐的选题主要来自优秀案例分析毕业论文、企业推荐等。基于知识

产权的考虑，优先资助基于一手资料的教学型案例开发项目。

第十一条 案例开发立项评审委员会负责对申请项目的评审，并将结果公示。

第十二条 中标项目的开发经费分2次划拨：项目立项后拨付30%，项目验收合格后拨付70%。项目验收不合格，则要求退回前期拨付款项。

第十三条 教学案例的相关规范严格执行MBA教学指导委员会和全国管理案例共享中心的相关制度和规定，及MBA案例中心另行制定的制度。

第十四条 教学案例开发的验收工作一般在4月和9月底前完成。案例开发成果验收委员会负责对申请验收的教学案例进行评审，原则上需要外审环节。

第十五条 MBA案例开发中心在10月将验收合格且取得案例使用许可的教学案例上报全国案例共享中心。

第十六条 经中心资助的教学案例成果，其相关知识产权归项目负责人和MBA案例中心共同所有。其中，研究成果的著作权属于MBA案例开发中心，作者享有署名权。原则上，MBA案例中心承担教学案例的统一宣传、出版和推广等工作，而教学案例可能产生相关货币性收益归项目负责人。

## 第五章 案例研究

第十七条 大力提倡教师在指导MBA案例论文和承担MBA教学案例开发项目的基础上开展学术研究，撰写和发表案例研究型论文。

第十八条 MBA 中心将筹建案例研究工作坊 (The Case Studies Research Workshop), 定期开展案例研究学术讨论活动, 深入探讨教学型案例开发与学术型案例研究的良性互动。

## 第六章 案例开发成果的激励

第十九条 凡经 MBA 案例开发中心资助的案例开发成果, 需在文中标注“武汉大学 MBA 案例开发专项基金资助”字样, 且第一作者第一署名单位为“武汉大学”的才享受学院的相关激励政策。

第二十条 所开发教学案例被中国管理案例共享中心批准入库, 一次性给予 2000 元的奖励; 入选全国“百篇优秀教学案例”、哈佛商学院案例库和毅伟商学院案例库等的教学案例, 一次性给予 10000 元的奖励 (同语种不重复计算)。

第二十一条 将是否使用自己或同事开发的教学案例, 作为教学评估的重要指标之一 (详细另见 MBA 教学评估体系)。积极推荐连续开发教学案例且有成效的教师担任《管理咨询与案例开发》的主讲教师。待条件成熟后将开设针对 EMBA 学员的商学院教师自行开发案例的系列讲座。

第二十二条 在遴选博士生导师、硕士生导师时, 被中国管理案例共享中心批准入库的教学案例视作一篇核心论文; 入选全国“百篇优秀教学案例”的教学案例视作省部级三等奖一项。

第二十三条 积极鼓励老师在案例开发过程中让本人指导的研究生担当助手。在研究生奖学金及其他奖励评选中, 被中国管理案例共享中心批准入库的教学案例视作一篇核心论文, 入选

全国“百篇优秀教学案例”的教学案例视作省部级三等奖一项。

## 第七章 附 则

第二十四条 本办法由武汉大学 MBA 教育中心负责解释。

第二十五条 本办法自发布之日起实施。

武汉大学经济与管理学院

二〇一三年一月三十日

附件 1: MBA 教学案例开发申请表

附件 2: 教学案例开发立项评审表

附件 3: 武汉大学 MBA 案例开发任务合同

附件 4: 案例开发授权书

附件 5: 案例开发成果评审表

附件 6: 获取案例使用许可的相干样本

主题词: MBA 教学改革研究 立项 通知

---

主送: 武汉大学研究生院

抄送: 学院各系所、各行政内设机构

---

印制: 武汉大学经济与管理学院

2013 年 1 月 30 日

---

打印: 刘林青

校对: 张 岱

共印 79 份

附件 1:

## MBA 教学案例开发申请表

申请人姓名		性别		出生日期	年 月 日		
研究方向	MBA/EMBA 讲授课程						
最后学位		职称		担任导师	硕 / 博 / 无		
所属院系				座机			
电子邮箱				手机			
其他 主要 参加 者	姓名	性别	年龄	职务	学位	研究方向	所 在 单 位
案例名称:				学科类型:			
<p><b>项目说明及可行性论证 (2000 字内即可):</b></p> <p>1、案例基本内容描述, 说明案例属于何种类型 (比如是描述/评价型案例还是分析/问题型案例), 估计有多大篇幅?</p> <p>2、案例是否为原创, 其典型性、新颖性及意义如何?</p> <p>3、案例所涉及到的主要理论点有哪些?</p> <p>4、有关企业对案例开发的支持程度如何? 是否有相应的配套资金?</p> <p>5、主要参加者是否具备一定的理论基础和实践经验, 是否有充分的时间保证?</p>							
<p><b>申请者是否有其他要求:</b></p>							
<p><b>申请者承诺:</b> 我承诺对本人填写的各项内容的真实性负责, 保证没有知识产权争议。如获准立项, 我承诺以本表为有约束力的协议, 遵守《武汉大学 MBA/EMBA 教育中心案例开发管理办法 (试行)》, 按计划认真开展研究工作, 在规定时间内取得预期研究成果。</p> <p style="text-align: right;">申请人 (签章)</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>							

## 附件 2:

## 教学案例开发立项评审表

案例名称		开发人	
评价指标及分值	5	4	3 2 1
选题的典型性	<input type="checkbox"/> 非常典型	<input type="checkbox"/> 典型	<input type="checkbox"/> 比较典型 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
案例的新颖性	<input type="checkbox"/> 非常新颖	<input type="checkbox"/> 新颖	<input type="checkbox"/> 比较新颖 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
理论点是否充分	<input type="checkbox"/> 非常充分	<input type="checkbox"/> 充分	<input type="checkbox"/> 比较充分 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
潜在教学讨论和理论研究价值	<input type="checkbox"/> 重大	<input type="checkbox"/> 大	<input type="checkbox"/> 较大 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
取得预期成果的条件是否充分	<input type="checkbox"/> 非常充分	<input type="checkbox"/> 充分	<input type="checkbox"/> 比较充分 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 差
总分	(最高为 25 分, 最低为 5 分, 中等为 15 分)		
是否同意立项	<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 修改申请书后再决定 <input type="checkbox"/> 不同意		
其他意见建议			
评审人签名		评审时间	
<p>评审委员会主席意见:</p> <p style="text-align: right;">签名:</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>			

### 附件 3:

## 武汉大学 MBA 案例开发任务合同

甲方：武汉大学 MBA 教育中心

乙方：

甲乙双方按照“合法、公平、平等自愿、协商一致、诚实信用”的原则签订本合同。

#### 一、合同期限

甲、乙双方商定，以完成案例开发任务为合同期限：

从合同签订日至工作任务完成时止（请见案例开发流程）

#### 二、工作内容和要求

乙方应积极前往案例开发目标企业进行调研，并通过其他方式取得案例开发所需资料，在合同规定开发期限内编写完成符合一定规范（详见案例开发与撰写规范）的案例，期间按照《武汉大学 MBA/EMBA 教育中心案例开发管理办法》接受案例中心的监督和管理。

#### 三、工作报酬

按照案例中心管理办法中有关经费和奖励的规定给予支付。

#### 四、其他规定

如乙方未能在合同期内按照要求完成案例开发任务，案例开发中心有权请求武汉大学经济与管理学院采取一定处置措施（如退款等）。

如乙方按照要求完成任务后，甲方未能按照合同规定给予报酬，乙方有权利向商学院提出处置措施。

如出现其他情况，甲乙双方可按照案例开发中心管理办法实施，管理办法中未作规定的，由甲乙双方协商解决，协商未果的可请求商学院裁决。

本合同一式两份，甲、乙双方各执一份。经甲、乙双方签章生效，涂改或冒签无效。

甲方：（签名或盖章）

乙方：（签名或盖章）

20 年 月 日

20 年 月 日

附件 4:

## 案例开发授权书

兹证明武汉大学经济与管理学院学院授权\_\_\_\_\_（被授权人姓名）开发\_\_\_\_\_案例的资格，并给予\_\_\_\_\_（数额/元）的资金支持。

本授权期限：\_\_\_\_\_年\_\_月\_\_日截至\_\_\_\_\_年\_\_月\_\_日有效。

授权人：

被授权人：

公 章 处

武汉大学经济与管理学院

\_\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 附件 5:

## 案例开发成果评审表

案例编号		提交时间			
案例名称					
案例开发负责人					
案例开发成员					
案例类型及其系数	<input type="checkbox"/> 原创案例(1.0) <input type="checkbox"/> 改编型案例 (0.8)				
案例所属领域	<input type="checkbox"/> 市场营销 <input type="checkbox"/> 战略管理 <input type="checkbox"/> 人力资源管理 <input type="checkbox"/> 组织行为学 <input type="checkbox"/> 管理统计学 <input type="checkbox"/> 管理信息系统 <input type="checkbox"/> 运营与供应链管理 <input type="checkbox"/> 技术管理 <input type="checkbox"/> 项目管理 <input type="checkbox"/> 商法 <input type="checkbox"/> 管理经济学 <input type="checkbox"/> 会计/财务管理 <input type="checkbox"/> 金融 <input type="checkbox"/> 其他				
<b>第一部分 案例正文</b>					
分值 评分点	5	4	3	2	1
选题的典型性和代表性	<input type="checkbox"/> 非常典型	<input type="checkbox"/> 典型	<input type="checkbox"/> 比较典型	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
全文谋略布局的合理性	<input type="checkbox"/> 非常合理	<input type="checkbox"/> 合理	<input type="checkbox"/> 比较合理	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
案例的新颖性	<input type="checkbox"/> 非常新颖	<input type="checkbox"/> 新颖	<input type="checkbox"/> 比较新颖	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
核心问题表述的清晰程度	<input type="checkbox"/> 非常清晰	<input type="checkbox"/> 清晰	<input type="checkbox"/> 比较清晰	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
背景材料的充分程度	<input type="checkbox"/> 非常充分	<input type="checkbox"/> 充分	<input type="checkbox"/> 比较充分	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
教学讨论价值	<input type="checkbox"/> 重大	<input type="checkbox"/> 大	<input type="checkbox"/> 较大	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
摘要的概括性	<input type="checkbox"/> 非常好	<input type="checkbox"/> 好	<input type="checkbox"/> 较好	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
可读性	<input type="checkbox"/> 非常好	<input type="checkbox"/> 好	<input type="checkbox"/> 较好	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
写作的规范性	<input type="checkbox"/> 非常规范	<input type="checkbox"/> 规范	<input type="checkbox"/> 较规范	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差

第二部分 教学使用说明					
评分点 \ 分值	5	4	3	2	1
教学目标设定的合理性	<input type="checkbox"/> 非常合理	<input type="checkbox"/> 合理	<input type="checkbox"/> 比较合理	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
思考讨论题与教学目标的紧密程度	<input type="checkbox"/> 非常紧密	<input type="checkbox"/> 紧密	<input type="checkbox"/> 比较紧密	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
理论知识点分析的清晰程度	<input type="checkbox"/> 非常清晰	<input type="checkbox"/> 清晰	<input type="checkbox"/> 比较清晰	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
课堂计划的合理性	<input type="checkbox"/> 非常合理	<input type="checkbox"/> 合理	<input type="checkbox"/> 比较合理	<input type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 差
<b>累计分值</b>			<b>总分*</b>		
<b>评审组领导签名</b>			<b>评审日期</b>		
<b>评审意见:</b>					

注：总分=累计分值×案例类型系数，满分 65 分。

## 附件 6:

# 获取案例使用许可的相干样本

开发案例重点是为了使用，为了避免使用过程的可能出现的各种纠纷，应从有关企业那里获取案例使用的许可，这是案例开发全过程中的一个必要环节。以下是相应的申请书样本和许可书样本。

### 1. 为案例申请使用许可的信函样本

\_\_\_\_\_公司:

我们通过对贵公司的实地调查采访，以贵公司所提供的素材和资料为依据，编写了题为《\_\_\_\_\_》的案例（详见附件）。我们认为该案例适用于课堂教学，拟将该案例收录入（\_\_\_\_\_）案例库，希望能得到贵公司的许可，准许我们在教学中使用该案例。

由于案例本身性质和特点的要求，我们对所调研的各类素材和资料进行了加工和撰写。尽管本案例不可能把贵公司的所有情况都包括进去，我们已经尽了最大的努力把我们得到的资料写成学生感兴趣的案例。如您在审查案例时发现错误或不妥之处，望能指出，并在所附案例副本上直接划出和修改，随使用“案例使用许可书”一同尽快寄回。我们非常感谢您的批评指正。

再次感谢您的支持与合作。

\*\*\*\*\*案例中心

年 月 日

附件：两份案例、案例使用许可书

## 2. 案例使用许可书样本

\*\*\*\*\*案例中心:

我们已经审阅了题目为《\_\_\_\_\_》的案例，并在此授权下列单位可以使用该案例，并用于案例教学和相关的教学活动:

- (1) \*\*\*\*\*案例中心
- (2) 与\*\*\*\*\*案例中心有案例交换计划其他机构
- (3) 其他只要求将该案例用于教育和培训计划的机构

该案例获得使用准许: 没有改动\_\_\_\_\_;

有如下改动, 详见\_\_\_\_\_。

授权人: (签字)

职务:

公司: (印章)